**애자일 소프트웨어 개발 선언**

공정과 도구보다 **개인과 상호작용**을  
포괄적인 문서보다 **작동하는 소프트웨어**를  
계약 협상보다 **고객과의 협력**을  
계획을 따르기보다 **변화에 대응하기**를

가치 있게 여긴다. 이 말은, 왼쪽에 있는 것들도 가치가 있지만,  
우리는 오른쪽에 있는 것들에 더 높은 가치를 둔다는 것이다.

**애자일 선언 이면의 12가지 원칙**

*우리는 다음 원칙을 따른다:*

우리의 최우선 순위는, 가치 있는 소프트웨어를  
일찍 그리고 **지속적으로 전달해서 고객을 만족**시키는 것이다.

비록 개발의 후반부일지라도 **요구사항 변경을 환영**하라.  
애자일 프로세스들은 변화를 활용해 **고객의 경쟁력에 도움**이 되게 한다.

작동하는 소프트웨어를 자주 전달하라. 두어 주에서  
두어 개월의 간격으로 하되 더 짧은 기간을 선호하라.

비즈니스 쪽의 사람들과 개발자들은 프로젝트 전체에 걸쳐 날마다 함께 일해야 한다.

**동기가 부여된 개인들 중심으로 프로젝트를 구성하라.**그들이 필요로 하는 환경과 지원을 주고 그들이 일을 끝내리라고 **신뢰하라.**

개발팀으로, 또 개발팀 내부에서 정보를 전하는 가장  
효율적이고 효과적인 방법은 면대면 대화이다.

작동하는 소프트웨어가 진척의 주된 척도이다.

애자일 프로세스들은 지속 가능한 개발을 장려한다.  
스폰서, 개발자, 사용자는 일정한 속도를 계속 유지 할 수 있어야 한다.

**기술적 탁월성과 좋은 설계에 대한  
지속적 관심이 기민함을 높인다.**

단순성이 -- 안 하는 일의 양을, 최대화하는 기술이 -- 필수적이다.

**최고의 아키텍처, 요구사항, 설계는 자기 조직적인 팀에서 창발한다.**

팀은 정기적으로 어떻게 더 효과적이 될지

숙고하고, 이에 따라 팀의 행동을 조율하고 조정한다.